Source:
Dissemination Workshop on "SOEs and ABs Governance: Reforms and Achievements", 3-4 October 2026, SOE Wing (Monitoring Cell), Finance Division.

1. SABRE+ (SOE and AB Budget, Reporting and Evaluation System)

- Developing SABRE+ as a centralized digital database of fiscal information for SOEs and ABs, integrated with iBAS++ through API.
- Reporting is being standardized in Bangla and English and aligned with IFRS and IAS.
- Piloted in September 2023 with 12 institutions, and now rolled out in 121 organizations.
- Modules: Budget, Debt and Contingent Liability (DCL), Independent Performance Evaluation (IPE), Table of Organization and Equipment (TO&E), and Security.
- Budget Module expansion: 12 organizations (2024-25 pilot), 72 (2025-26), 121 (2026-27), and 177 planned (2027-28).
- The Budget Module supports online unit-wise budget preparation, ministry review and Finance Division approval.
- The TO&E Module is being rolled out to digitally maintain records of approved manpower, posts, employee information, pay and allowances, CPF/GPF and vehicle details.

2. Debt and Contingent Liability (DCL) and Fiscal Risk Management

- DCL statements have expanded from 50 SOEs/ABs (October 2023) to 101 (December 2024) and 122 (December 2025).
- Fiscal risk is assessed using profitability, liquidity and solvency indicators, such as cost recovery, return on equity and assets, current ratio, creditor turnover days, and debt-to-assets, debt-to-equity and debt-to-EBITDA ratios.
- Entities are classified into five risk categories: very low, low, moderate, high and very high.
- Data collection is moving from Excel to SABRE+, with validation through feedback workshops with SOEs/ABs.
- Work is under way to develop a Fiscal Risk Framework and an Early Warning System (EWS) for high-risk SOEs.

3. Independent Performance Evaluation (IPE)

- Implemented under SPFMS, within the scheme for Strengthening State-Owned Enterprises' Governance.
- The Monitoring Cell formulated the Independent Performance Evaluation Guideline (IPEG).
- Process: data collection, analysis by the Evaluation and Research Team (ERT), draft report, review by the Independent Performance Evaluation Committee (IPEC), feedback from SOEs/ABs and line ministries, then final report and disclosure.
- Performance of 30 organizations has been evaluated.
- Best performers recognized at the workshop:

Organization	IPE Score
Pashchimanchal Gas Company Limited (PGCL)	3.01
Civil Aviation Authority of Bangladesh (CAAB)	3.08
Eastern Refinery Limited (ERL)	3.12
Bangladesh Shipping Corporation (BSC)	3.13
Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC)	3.17
Bangladesh Rural Electrification Board (BREB)	3.23

4. Policy, Manuals and Institutional Documents

- A Policy and Procedures Manual for PPE (property, plant and equipment) and other assets has been completed.
- A PIS has been completed for four organizations under the SOE Governance scheme.

5. Legal and Policy Reform

- Developing a comprehensive SOE Governance and Accountability Act to define mandate, ownership, governance, financing, reporting, borrowing, guarantees, audit and disclosure.
- Developing an SOE listing and classification framework.
- Working on ownership, dividend and profit-sharing policy, and on establishing a Central Oversight Entity (COE).

6. SOE Action Plan under PFM Reform Action Plan 2027-2032

- 16 reform tasks and 74 activities, led by the SOE Wing, under two strategic objectives: contingent liability monitoring and fiscal-risk disclosure, and governance, oversight and digital PFM systems.
- Key focus areas:
    - Strengthening DCL reporting
    - Timely publication of audited financial statements
    - Digital dashboards and mobile applications
    - Expansion of SABRE+ and iBAS++ integration
    - Corporate governance, internal audit and equity financing
    - Capacity building
    - Green and climate-resilient investment

7. Priority Directions from the Workshop

- Strengthen the DCL framework and early warning system.
- Add measurable financial and non-financial indicators to IPE (efficiency, service quality, governance, innovation, customer satisfaction).
- Bring more SOEs/ABs under SABRE+.
- Ensure professional boards and merit-based appointments.
- Integrate DCL, IPE, SABRE+, budgeting and reporting into one evidence-based monitoring framework.
- Strengthen training in accounting, finance, audit, risk management, procurement, IT and corporate governance.

উৎস: "এসওই ও এবি গভর্নেন্স: সংস্কার ও অর্জন" শীর্ষক ডিসেমিনেশন ওয়ার্কশপ, ৩-৪ অক্টোবর ২০২৬, এসওই উইং (মনিটরিং সেল), অর্থ বিভাগ।

১. স্যাবার+ (SABRE+: রাষ্ট্রায়ত্ত প্রতিষ্ঠান ও স্বায়ত্তশাসিত সংস্থার বাজেট, প্রতিবেদন ও মূল্যায়ন পদ্ধতি)

- রাষ্ট্রায়ত্ত প্রতিষ্ঠান (এসওই) ও স্বায়ত্তশাসিত সংস্থার (এবি) আর্থিক তথ্যের কেন্দ্রীয় ডিজিটাল ডেটাবেজ হিসেবে স্যাবার+ গড়ে তোলা হচ্ছে, যা এপিআইয়ের মাধ্যমে আইবাস++-এর সঙ্গে সমন্বিত।
- প্রতিবেদন বাংলা ও ইংরেজিতে প্রমিতকরণ করা হচ্ছে এবং আইএফআরএস ও আইএএস অনুযায়ী হালনাগাদ করা হয়েছে।
- ২০২৩ সালের সেপ্টেম্বরে ১২টি প্রতিষ্ঠানে পরীক্ষামূলকভাবে চালু হয়ে বর্তমানে ১২১টি প্রতিষ্ঠানে সম্প্রসারিত হয়েছে।
- মডিউলসমূহ: বাজেট, ঋণ ও কন্টিনজেন্ট দায় (ডিসিএল), স্বাধীন কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন (আইপিই), টেবিল অব অর্গানাইজেশন অ্যান্ড ইকুইপমেন্ট (টিঅ্যান্ডই) এবং সিকিউরিটি মডিউল।
- বাজেট মডিউলের সম্প্রসারণ: ২০২৪-২৫ (পাইলট) ১২টি প্রতিষ্ঠান, ২০২৫-২৬ অর্থবছরে ৭২টি, ২০২৬-২৭ অর্থবছরে ১২১টি এবং ২০২৭-২৮ অর্থবছরে ১৭৭টি প্রতিষ্ঠান (পরিকল্পিত)।
- বাজেট মডিউলে ইউনিটভিত্তিক অনলাইন বাজেট প্রণয়ন, মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনলাইন পর্যালোচনা এবং অর্থ বিভাগ কর্তৃক অনলাইন অনুমোদনের ব্যবস্থা রয়েছে।
- টিঅ্যান্ডই মডিউলের মাধ্যমে অনুমোদিত জনবল কাঠামো, পদ, কর্মচারীর তথ্য, বেতন-ভাতা, সিপিএফ/জিপিএফ এবং যানবাহনের তথ্য ডিজিটালভাবে সংরক্ষণ করা হচ্ছে।

২. ঋণ ও কন্টিনজেন্ট দায় (ডিসিএল) এবং রাজস্ব ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা

- ডিসিএল বিবরণী ২০২৩ সালের অক্টোবরে ৫০টি এসওই/এবি থেকে বেড়ে ২০২৪ সালের ডিসেম্বরে ১০১টি এবং ২০২৫ সালের ডিসেম্বরে ১২২টিতে উন্নীত হয়েছে।
- লাভজনকতা, তারল্য ও ঋণ পরিশোধ সক্ষমতার সূচকের ভিত্তিতে রাজস্ব ঝুঁকি নিরূপণ করা হয়, যেমন: ব্যয় পুনরুদ্ধার, ইক্যুইটিতে আয়, সম্পদে আয়, কারেন্ট রেশিও, পাওনাদার টার্নওভার দিবস, ঋণ-সম্পদ, ঋণ-ইক্যুইটি এবং ঋণ-ইবিআইটিডিএ অনুপাত।
- প্রতিষ্ঠানসমূহকে পাঁচটি ঝুঁকি শ্রেণিতে ভাগ করা হয়: অতি নিম্ন, নিম্ন, মাঝারি, উচ্চ ও অতি উচ্চ।
- এক্সেলভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ থেকে স্যাবার+ পদ্ধতিতে রূপান্তর চলছে এবং এসওই/এবির সঙ্গে ফিডব্যাক ওয়ার্কশপের মাধ্যমে তথ্য যাচাই করা হচ্ছে।
- উচ্চ ঝুঁকিপূর্ণ এসওইর জন্য ফিসক্যাল রিস্ক ফ্রেমওয়ার্ক এবং আর্লি ওয়ার্নিং সিস্টেম (ইডব্লিউএস) প্রণয়নের কাজ চলছে।

৩. স্বাধীন কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন (আইপিই)

- এসপিএফএমএস-এর আওতায় "রাষ্ট্রায়ত্ত প্রতিষ্ঠানের গভর্নেন্স শক্তিশালীকরণ" স্কিমের অধীনে বাস্তবায়িত হচ্ছে।
- মনিটরিং সেল স্বাধীন কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন নির্দেশিকা (আইপিইজি) প্রণয়ন করেছে।
- প্রক্রিয়া: তথ্য সংগ্রহ, মূল্যায়ন ও গবেষণা টিম (ইআরটি) কর্তৃক বিশ্লেষণ, খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন, স্বাধীন কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন কমিটি (আইপিইসি) কর্তৃক পর্যালোচনা, এসওই/এবি ও সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের মতামত গ্রহণ এবং সবশেষে চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রকাশ।

- ৩০টি প্রতিষ্ঠানের কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন সম্পন্ন হয়েছে।
- ওয়ার্কশপে সেরা কর্মদক্ষতার জন্য পুরস্কৃত প্রতিষ্ঠানসমূহ:

প্রতিষ্ঠান	আইপিই স্কোর
পশ্চিমাঞ্চল গ্যাস কোম্পানি লিমিটেড (পিজিসিএল)	৩.০১
বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ (সিএএবি)	৩.০৮
ইস্টার্ন রিফাইনারি লিমিটেড (ইআরএল)	৩.১২
বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি)	৩.১৩
বাংলাদেশ টেলিযোগাযোগ নিয়ন্ত্রণ কমিশন (বিটিআরসি)	৩.১৭
বাংলাদেশ পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড (বিআরইবি)	৩.২৩

৪. নীতিমালা, ম্যানুয়াল ও প্রাতিষ্ঠানিক দলিল

- পিপিই (স্থাবর সম্পত্তি, স্থাপনা ও যন্ত্রপাতি) এবং অন্যান্য সম্পদের জন্য নীতি ও পদ্ধতি ম্যানুয়াল প্রণয়নের কাজ সম্পন্ন হয়েছে।
- এসওই গভর্নেন্স স্কিমের আওতায় চারটি প্রতিষ্ঠানের পিআইএস (PIS) সম্পন্ন হয়েছে।

৫. আইনি ও নীতিগত সংস্কার

- ম্যান্ডেট, মালিকানা, গভর্নেন্স, অর্থায়ন, প্রতিবেদন, ঋণগ্রহণ, সরকারি গ্যারান্টি, নিরীক্ষা ও তথ্য প্রকাশ সংক্রান্ত বিধান সংবলিত একটি সমন্বিত "এসওই গভর্নেন্স ও জবাবদিহিতা আইন" প্রণয়নের উদ্যোগ চলছে।
- এসওই তালিকাভুক্তি ও শ্রেণিবিন্যাস কাঠামো প্রণয়ন করা হচ্ছে।
- মালিকানা, লভ্যাংশ ও মুনাফা বণ্টন নীতি এবং একটি কেন্দ্রীয় তদারকি সংস্থা (সিওই) প্রতিষ্ঠার বিষয়ে কাজ চলছে।

৬. পিএফএম সংস্কার কর্মপরিকল্পনা ২০২৭-২০৩২-এর আওতায় এসওই কর্মপরিকল্পনা

- এসওই উইংয়ের নেতৃত্বে ১৬টি সংস্কার কাজ ও ৭৪টি কার্যক্রম, যা দুটি কৌশলগত উদ্দেশ্যের অধীনে পরিচালিত হবে: কন্টিনজেন্ট দায় পর্যবেক্ষণ ও রাজস্ব ঝুঁকি প্রকাশ; এবং গভর্নেন্স, তদারকি ও ডিজিটাল পিএফএম ব্যবস্থা।
- প্রধান কর্মক্ষেত্রসমূহ:
    - ডিসিএল প্রতিবেদন শক্তিশালীকরণ
    - নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী যথাসময়ে প্রকাশ
    - ডিজিটাল ড্যাশবোর্ড ও মোবাইল অ্যাপ্লিকেশন
    - স্যাবার+ সম্প্রসারণ এবং আইবাস++-এর সঙ্গে সমন্বয়
    - কর্পোরেট গভর্নেন্স, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও ইক্যুইটি অর্থায়ন
    - সক্ষমতা বৃদ্ধি
    - সবুজ ও জলবায়ু সহনশীল বিনিয়োগ

৭. ওয়ার্কশপে প্রাপ্ত অগ্রাধিকার দিকনির্দেশনা

- ডিসিএল কাঠামো ও আর্লি ওয়ার্নিং সিস্টেম শক্তিশালী করা।
- আইপিইতে পরিমাপযোগ্য আর্থিক ও অনার্থিক সূচক (দক্ষতা, সেবার মান, গভর্নেন্স, উদ্ভাবন ও গ্রাহক সন্তুষ্টি) অন্তর্ভুক্ত করা।
- আরও বেশি এসওই/এবিকে স্যাবার+ পদ্ধতির আওতায় আনা।
- পেশাদার বোর্ড এবং মেধাভিত্তিক নিয়োগ নিশ্চিত করা।
- ডিসিএল, আইপিই, স্যাবার+, বাজেট ও আর্থিক প্রতিবেদনকে একটি সমন্বিত ও তথ্যভিত্তিক পর্যবেক্ষণ কাঠামোর আওতায় আনা।
- হিসাব, অর্থ, নিরীক্ষা, ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা, ক্রয়, আইটি ও কর্পোরেট গভর্নেন্স বিষয়ে প্রশিক্ষণ জোরদার করা।